

11. Strausberger Energiekonferenz

Vom klassischen Versorger zum agilen Energiedienstleister – Stadtwerke im Wandel

Frank Elstermann,
GF Stadtwerke Strausberg GmbH



Energiewirtschaft im Wandel....

Externe Einflussfaktoren & Rahmenbedingungen

- Klimaneutralität
- Politische Vorgaben
- Energiewende
- Digitalisierung
- Regulierung
- Wettbewerb
- Kundenerwartungen
- Soziales Engagement

Transformationsbedarf Energieversorger/ Stadtwerke

- Transformation Wärmeerzeugung (Grüne Wärme)
- Einführung digitale Kundenschnittstellen und Prozesse
- Entwicklung margenträchtigere Produkte und Dienstleistungen
- Aus- und Umbau Strom- und Gasnetze
- Personalkapazitäten- und Kompetenzen
- Ausbau von Erneuerbarer Energieerzeugung
- Energie- und Zertifikatebeschaffung

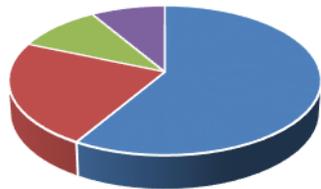
Interne Entwicklungen

- Steigender Investitionsbedarf
- Ergebnisdruck
- Personal
- Innovationsdruck

Stadtwerke Strausberg- Position verteidigen.....

- Hoher Marktanteil als Stromlieferant → > 70% Marktanteil
- Fernwärmeposition → > 50% aller Mehrfamilienhaushalte in Strausberg mit Fernwärme versorgt
- Verteilnetzbetreiber mit hoher Versorgungssicherheit und Umsetzungsstärke
- Halten des Image als „Unser Strom- und Wärmelieferant“ in Strausberg
- Pionier bei innovativen Projekten – Ladeinfrastruktur (seit 2014), Smart Metering mit Steuerung (seit 2014), LoRaWan für Messtechnik und Raumüberwachung

Kampf um Marktanteile.....



Kampf um unsere Kunden.....

Einflussfaktoren auf uns als Stadtwerk...

Hoher Wettbewerbsdruck bei etablierten Geschäftsfeldern - Strom, Fernwärme → Marktanteile und Margen gehen zurück



- Entwicklung neuer Geschäftsfelder
- Optimierung der Prozesseffizienzen

Digitalisierungsanforderungen aus Regulierung, von Kunden und aus dem Betrieb



- Einführung iMesssysteme, Re-Dispatch,
- Einführung digitale Vertriebsprozesse
- Automatisierung von Betriebsprozessen und Vernetzung

Stark steigende Preise für Energie und CO₂



- Reduzierung des Einsatzes von fossilen Brennstoffen
- Erhöhung der Eigenerzeugung von erneuerbarem Strom
- Intelligente Energiebeschaffung (Tradingplattformen, Analysen)

Die Umsetzung zahlreicher Projekte erfordern eine Abkehr vom Standard Projektmanagement



Einführung agiler Projektmanagement Methodik mit Kompetenzaufbau und Projektorganisation

Erwartungen der Gesellschafter, Vereine, Stadt Strausberg,.....



Ergebniserzielung, Soziales Engagement, Stadtentwicklung

Der Weg zum agilen Energiedienstleister.....

WARUM Agilität ? →

- **Projektvielfalt** – die Zahl notwendiger Projekte wird größer, Projekte werden komplexer
- **Kundenzentrierung** – ist der Schlüssel zum Erfolg.....
- **Time to Market** – Produktentwicklung muss schneller werden.....
- **Innovationsanforderungen** – erfordern hohe Umsetzungsgeschwindigkeiten
- **Wettbewerb** – wird immer mehr über Geschwindigkeit gewonnen.....
- **Markteinflüsse** – fordern schnelle Anpassungen von Prozessen, Organisationsstrukturen, Systemen,

Einfluss auf....

Projektmanagement



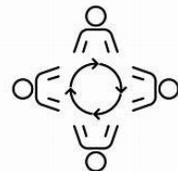
Organisationsstruktur



Prozesse



Unternehmenskultur



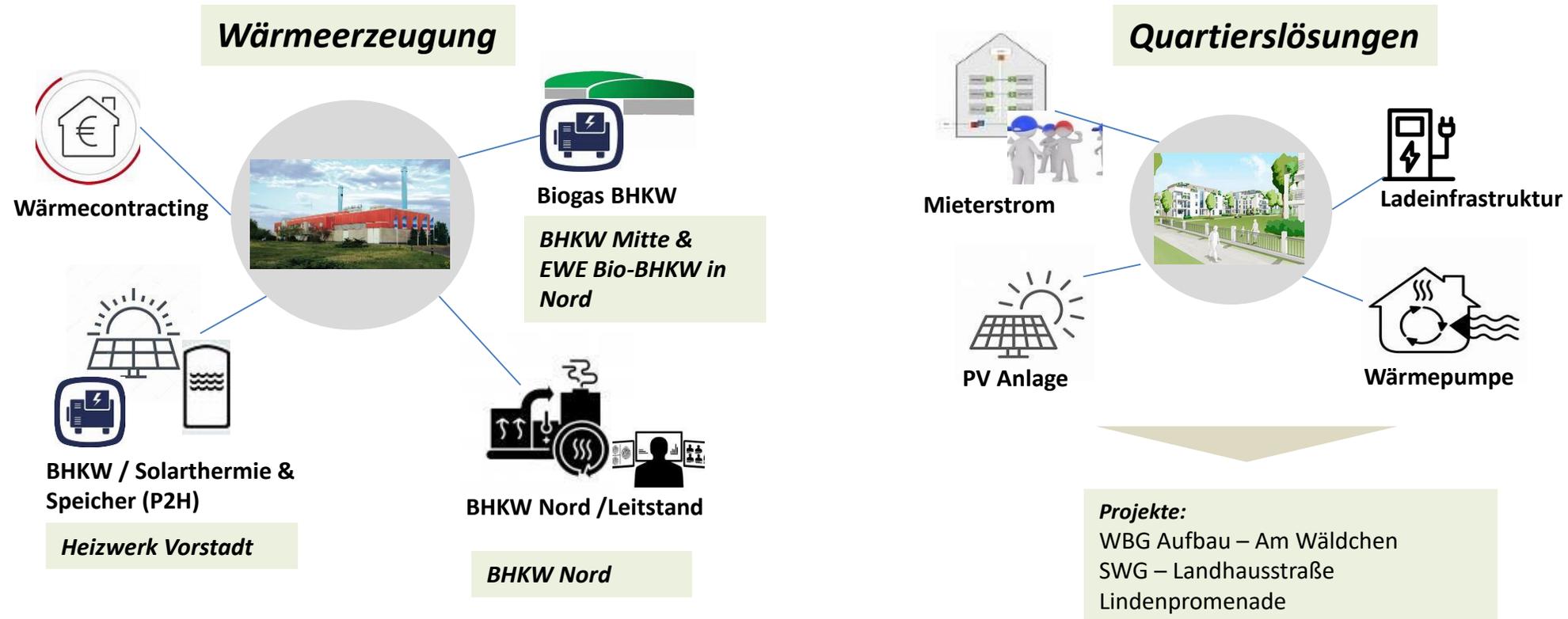
Mitarbeiter:innen



Investitionen

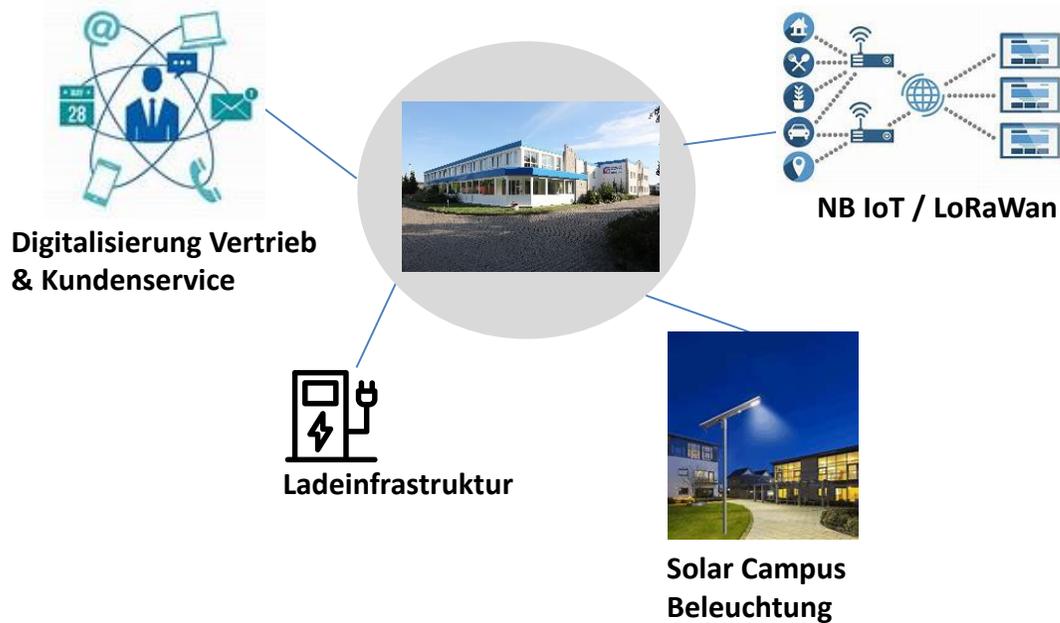


Stadtwerke Strausberg – Zukunftsprojekte aus unserem Haus (1/2)

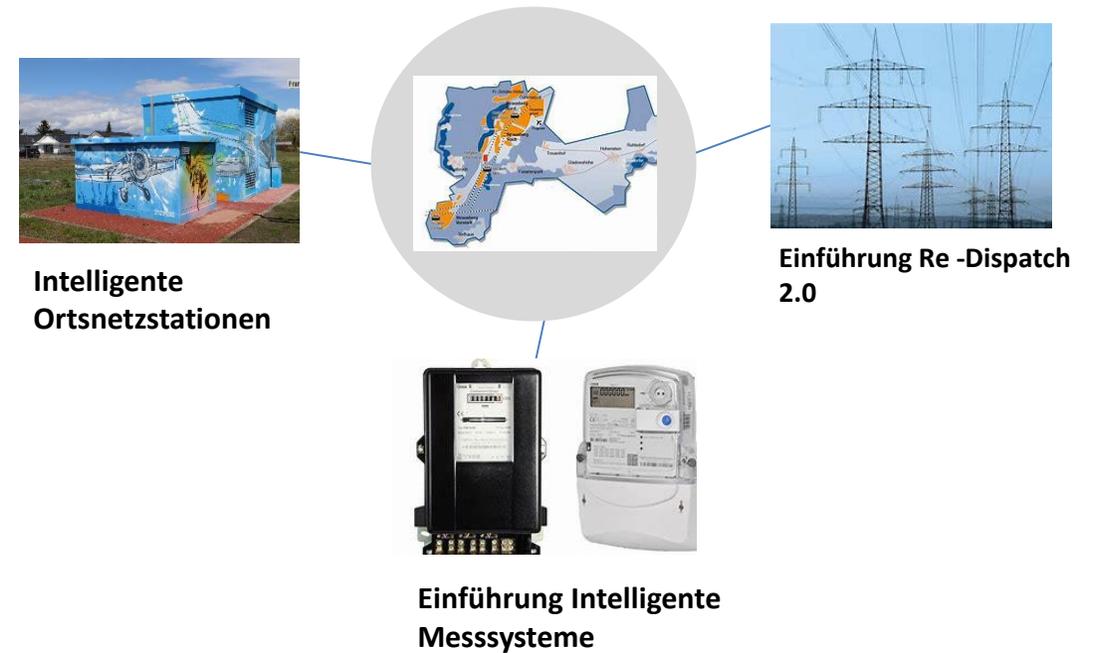


Stadtwerke Strausberg - Zukunftsprojekte aus unserem Haus (2/2)

Interne Projekte



Stromnetz



Zusammenfassung

Städte und Kommunen, Versorgungsunternehmen befinden sich in einem enormen Transformationsprozess

Die Stadtwerke Gruppe sieht sich als kommunaler Partner für die Umsetzung von Klima- und Smart-City-Projekten der Stadt Strausberg → Integriertes Klimaschutzkonzept, Klimaleitbild, Smart-City-Projekte

Stadtwerke Strausberg

- Der aufgezeigte Transformationspfad aus Digitalisierung, Dekarbonisierung, Innovation und gleichzeitiger Effizienzsteigerung wird konsequent weiterverfolgt.
- Sourcing Strategie – Kooperationspartner nutzen, um wettbewerbsfähige Lösungen liefern zu können und um sich auf eigene Stärken zu fokussieren.
- Grad der Agilität im Unternehmen schrittweise erhöhen, um die Vielzahl komplexer Projekte umsetzen zu können.
- Wir wollen weiterhin die erste Adresse für die Umsetzung von Energielösungen in der Region sein!

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Kontakt:

Stadtwerke Strausberg GmbH

Frank Elstermann

f.elstermann@ssg-strausberg.de

03341 – 345 100

0172 301 92 44